

## UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE

ANNO		ESERCIZIO 2017		
Relazione previsionale e Programmatica		centro di costo	Responsabile	Unità Operativa
Programma	Progetto			
MacroArea		AREA SERVIZI GENERALI		
<b>01</b>	-	<b>1</b> Servizio Associato Gestione del Personale	<i>dott. Luigi Gensini</i>	
<b>02</b>	-	<b>2</b> Centrale Unica di Committenza	<i>geom. Marco Borghetti</i>	
<b>03</b>	-	<b>3</b> Servizio Informatico Associato	<i>dott. Eros Leoni</i>	
<b>04</b>	-	<b>4</b> Direzione, Affari Generali, Formazione e Protocollo	<i>dott. Pieter J. Messinò</i>	
<b>05</b>	-	<b>5</b> Servizio Associato di Comunicazione Istituzionale	<i>dott. Carmine Caputo</i>	
MacroArea		AREA TERRITORIO		
<b>06</b>	-	<b>6</b> gestione Forestale	<i>dott. Gabriele Zaccoletti</i>	
<b>07</b>	-	<b>7</b> servizi tecnici territoriali: gestione del territorio e difesa del suolo/vincolo idrogeologico/Sportello unico sismica	<i>ing. Emilio Pedone</i>	
<b>08</b>	-	<b>8</b> Protezione Civile	<i>geom. Maurizio Sonori</i>	
<b>09</b>	-	<b>9</b> Sportello unico Attività Produttive	<i>dott. Michele Deodati</i>	
<b>12</b>		<b>12</b> Servizio Associato Polizia Locale	<i>Carlo Poletti</i>	
MacroArea		AREA SERVIZI FINANZIARI E CONTROLLO DI GESTIONE		
<b>10</b>	-	<b>10</b> Servizi Finanziari, Entrate e Contabilità	<i>rag. Enrica Leoni</i>	
<b>11</b>	-	<b>11</b> Servizio Associato Gestione Entrate	<i>dott. Pieter J. Messinò</i>	

definizione obiettivi

S  
M

**LEGENDA** rilevazione risultati:  
*A* non attivato  
*B* in corso  
*C* concluso nei termini  
*D* concluso fuori termine

*S* caratteristiche obiettivo  
**strategici**  
**M** manutenzione

Servizio Associato Gestione del Personale								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione associata	gestione economica	S	40%	31.12.2017			
2	gestione associata	Relazioni sindacali: CCDI	M	20%	30.06.2017			
3	gestione associata	integrazione progetto organizzativo-funzionale del servizio	S	40%	31.12.2017			
4	gestione associata	procedure di accesso						

**100%**

INDICATORI DI RISULTATO					
obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note	
1	analisi criticità e definizione procedure standard liquidazione salario accessorio	nr. 01 proposta operativa			
2	approvazione Fondo risorse decentrate e nuovo CCDI	approvazione atti entro scadenza			
3	analisi criticità e aggiornamento progetto organizzativo-funzionale di servizio	nr. 02 report (intermedio e finale)		obiettivo trasversale c.c. 4 e c.c. 10	
4	programmazione procedure concorsuali secondo fabbisogno enti	rispetto termine concordato per il regolare svolgimento dei servizi			

**Responsabile** *dott. Luigi Gensini*

Centrale Unica di Committenza								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione procedure associate	programmazione attività comuni/Unione	M	80%	31.12.2017			
2	gestione procedure associate	nuovo modello gestione Ufficio assicurazione	S	20%	31.12.2017			

**100%**

INDICATORI DI RISULTATO				
obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note
1	monitoraggio attività: nr. procedure avviate/ nr procedure concluse / tempistica media procedure	nr. 02 report (intermedio e finale)		
1	definizione programma annuale procedure ordinarie: predisposizione modello Comuni/Unione	approvazione atti entro scadenza		
2	predisposizione atti propedeutici: intermediazione assicurativa	approvazione atti entro scadenza		
2	predisposizione atti propedeutici: gara coperture assicurative	approvazione atti entro scadenza		

**Responsabile**

**geom. Marco Borghetti**

Servizio Informatico Associato								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione associata	servizi di supporto: manutenzione hw e sw	M	25%	31.12.2017			
2	gestione associata	servizi di supporto: nuove gestioni associate	M	35%	31.12.2017			
3	gestione associata	attivazione gestione nuovi servizi	S	40%	31.09.2017			
<b>100%</b>								
INDICATORI DI RISULTATO								
obiettivo nr.	indicatore				valore atteso	valore conseguito	note	
1	attività manutenzione hardware e software:monitoraggio attività: definizione set indicatori: nr. interventi annui/tempistica/costo ad intervento				nr. 02 report (intermedia finale)			
1	programmazione procedura acquisizione sw gestionali				approvazione atti entro scadenza			
2	predisposizione collegamenti sedi territoriali				attivazione entro avvio del servizio			
3	analisi attività e criticità: omogeneizzazione servizi scolastici attivazione servizi entro a.s. 2017-2018				attivazione entro scadenza			
<i>Responsabile</i>							<i>dott. Eros Leoni</i>	

Direzione, Affari Generali, Formazione e Protocollo								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	direzione	percorso di riordino territoriale	S	30%	30.06.2017			
2	direzione	definizione struttura organizzativa	S	30%	31.12.2017			
3	affari generali	progetto gestione associata attività trasversali	S	25%	31.12.2017			
4	formazione	programmazione attività formativa	M	15%	31.03.2017			
<b>100%</b>								
INDICATORI DI RISULTATO								
obiettivo nr.	indicatore				valore atteso	valore conseguito	note	
1	attuazione percorso di riordino territoriale: adesione nuovi Enti				approvazione atti entro scadenza			
2	interventi di manutenzione struttura organizzativa dell'Ente: servizio finanziario e personale				definizione soluzione organizzativa integrazione/potenziamento servizio entro scadenza		obiettivo trasversale c.c. 1 e c.c. 12	
3	predisposizione studio di fattibilità e progetto organizzativo funzionale				predisposizione piano operativo entro scadenza			
4	predisposizione programma annuale attività formazione permanente dipendenti pubblici				approvazione atti entro scadenza			
<i>Responsabile</i>							<i>dott. Pieter J. Messinò</i>	

Servizio Associato di Comunicazione Istituzionale								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione associata	attività di comunicazione istituzionale	M	25%	31.12.2017			
2	gestione associata	implementazione organizzativa del servizio	S	50%	30.06.2017			
3	gestione associata	implementazione sito istituzionale Ente	M	25%	31.12.2017			
4								

  

100%				
INDICATORI DI RISULTATO				
obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note
1	analisi e monitoraggio attività: definizione set di indicatori (es. comunicati stampa emessi Unione e Comuni)	nr. 02 report (intermedio e finale)		
2	implementazione del servizio: aggiornamento progetto organizzativo funzionale	approvazione atti entro scadenza		
3	implementazione sito istituzionale Ente	completamento caricamento dati entro scadenza		

  

<i>Responsabile</i>	<i>dott. Carmine Caputo</i>
---------------------	-----------------------------

gestione Forestale								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						settembre	dicembre	
1	gestione forestale	Gestione <b>fondi ATERSIR</b>	M	40%	31.12.2017			
2	gestione forestale	L.R. 6/96 - <b>Raccolta funghi</b>	M	20%	31.12.2017			
3	gestione forestale	Gestione <b>Taglio bosco</b> di iniziativa privata	S	30%	31.12.2017			
4	gestione forestale	gestione Procedimenti di <b>Illecito Amministrativo</b> forestali	M	10%	31.12.2017			

**100%**

INDICATORI DI RISULTATO				
obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note
1	approvazione progetti, esecuzione interventi e opere	approvazione atti e realizzazione opere entro scadenza		
2	monitoraggio attività: nr. tesserini in vendita, % venduti per punti vendita , nr punti vendita	nr. 02 report (intermedio e finale)		
2	approvazione nuovo modello di convenzione con ente per la gestione dei Parchi Emilia Orientale	approvazione atti entro scadenza		
3	definizione modalità di presentazione della comunicazione on line	nr. 01 proposta operativa da attivare entro la nuova annata silvana		
4	definizione set di indicatori monitoraggio attività: nr. ricorsi su totale; analisi esiti; etc..	nr. 02 report (intermedio e finale)		

**Responsabile**

**dott. Gabriele Zaccoletti**

servizi tecnici territoriali: gestione del territorio e difesa del suolo/vincolo idrogeologico/Sportello unico sismica								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	difesa del suolo	gestione fondi Atersir	M	30%	31.12.2017			
2	difesa del suolo	programmazione unitaria interventi: Consorzio Pao	S	55%	30.06.2017			
3	sismica	gestione telematica delle pratiche	M	10%	31.12.2017			
4	vincolo idrogeologico	gestione delle pratiche	M	5%	31.12.2017			

**100%**

INDICATORI DI RISULTATO				
obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note
1	approvazione progetti, esecuzione interventi e opere	approvazione atti		
2	approvazione programmazione unitaria	approvazione atti		
3	definizione set di indicatori di attività: nr. pratiche/tempistica/diritti incassati	nr. 02 report (inermedio e finale)		
4	definizione set di indicatori di attività: nr. pratiche/tempistica/diritti incassati	nr. 02 report (inermedio e finale)		

**Responsabile**

**ing. Emilio Pedone**

Protezione Civile								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione associata	adeguamento Piani Comunali	S	20%	30.06.2017			
2	gestione associata	svolgimento incontri di formazione: amministratori, volontari, scuole	M	20%	31.12.2017			
3	gestione associata	piano di coordinamento sovracomunale	S	20%	30.04.2017			
4	gestione associata	esercitazioni	M	20%	31.12.2017			
<b>80%</b>								
INDICATORI DI RISULTATO								
obiettivo nr.	indicatore					valore atteso	valore conseguito	note
1	adeguamento formale Piani Comunali					approvazione atti		
2	svolgimento attività formativa: nr. 02 report a consuntivo					realizzazione attività (report consuntivo intermedio e finale)		
3	predisposizione piano di coordinamento sovracomunale					approvazione atti		
4	svolgimento esercitazioni presso i due COM (Sassuriano e Castiglione dei Pepoli)					realizzazione eventi entro scadenza		
<i>Responsabile</i>							<i>geom. Maurizio Sonori</i>	

## Sportello unico Attività Produttive

## ATTIVITA'

nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	sportello unico attività produttive	gestione telematica	M	25%	31.12.2017			
2	sportello unico attività produttive	progetti di impresa (tavolo di coordinamento ex SAECO)	S	50%	31.12.2017			
3	sportello unico attività produttive	marketing territoriale	M	25%	31.12.2017			
4								

100%

## INDICATORI DI RISULTATO

obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note
1	monitoraggio pratiche: analisi nr. pratiche e tempistica	nr. 2 report (intermedio e finale)		
2	monitoraggio interventi: nr. iniziative promosse/ nr. cittadini coinvolti	nr. 2 report (intermedio e finale)		
3	monitoraggio interventi: nr. iniziative promosse/ nr. cittadini coinvolti	nr. 2 report (intermedio e finale)		

Responsabile

dott. Michele Deodati

Servizi Finanziari, Entrate e Contabilità								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione economico finanziaria dell'Ente	analisi monitoraggio e vincoli di finanza pubblica	S	30%	31.12.2017			
2	gestione economico finanziaria dell'Ente	standardizzazione procedure di controllo andamento gestione economico finanziario in collaborazione con gli altri servizi	S	30%	31.12.2017			
3	gestione economico finanziaria dell'Ente	implementazione struttura organizzativa	S	40%	31.12.2017			
4								
<b>100%</b>								
INDICATORI DI RISULTATO								
obiettivo nr.	indicatore				valore atteso	valore conseguito	note	
1	monitoraggio equilibrio economico finanziario dell'Ente				nr 02 report (intermedio e finale)			
3	approvazione progetto implementazione struttura organizzativa				approvazione atti entro scadenza		obiettivo trasversale c.c. 4	
<i>Responsabile</i>							<i>rag. Enrica Leoni</i>	

Servizi Finanziari, Entrate e Contabilità								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione associata servizio entrate e tributi	implementazione progetto organizzativo-funzionale	S	50%	31.12.2017			
2	gestione entrate dell'Ente	definizione procedure riscossione coattiva	s	50%	31.12.2017			
3					31.12.2017			
4								

  

100%					
INDICATORI DI RISULTATO					
obiettivo nr.	indicatore	valore atteso	valore conseguito	note	
1	definizione modelli/procedure di gestione associata condivisi: supporto alla riscossione coattiva	approvazione atti entro scadenza			
1	definizione studio di fattibilità per implementazione step gestionali previsti dal progetto organizzativo	approvazione atti entro scadenza		obiettivo trasversale c.c. 4	
2	definizione modello procedurale per la gestione riscossione coattiva entrate dell'Ente	approvazione atti entro scadenza		obiettivo trasversale c.c. 4	

  

Responsabile	rag. Enrica Leoni
--------------	-------------------

Servizio associato Polizia Locale								
ATTIVITA'								
nr.	Attività/progetti	descrizione obiettivo	caratteristica obiettivo	peso obiettivo	scadenza	valutazione risultati e scostamento		note
						luglio	dicembre	
1	gestione associata servizio	implementazione progetto organizzativo-funzionale	S	60%	31.12.2017			
2	gestione associata servizio	sicurezza e viabilità	S	40%	31.12.2017			
3								
<b>100%</b>								
INDICATORI DI RISULTATO								
obiettivo nr.	indicatore					valore atteso	valore conseguito	note
1	ampliamento per effetto adesione nuovi Enti: organizzazione del servizio					approvazione atti entro scadenza		
1	definizione programmazione fabbisogno personale					approvazione atti entro scadenza		
2	obiettivi specifici concordati con Conferenza dei Sindaci					indicazioni specifiche espresse in Conferenza		
2	programmazione servizi serali e festivi in funzione delle manifestazioni organizzate dagli Enti					ca. 50 interventi (valore 2016)		
<b>Responsabile</b>							<b>Comandante Carlo Poletti</b>	